Photo: Paul Joseph Brown

Aperçu des investissements intégrateurs de la chaîne d'approvisionnement

L'amélioration de la santé et du bien-être des communautés mal desservies nécessite des chaînes d'approvisionnement en santé publique très performantes. À VillageReach, nous travaillons avec les gouvernements et les partenaires pour construire des chaînes d'approvisionnement équitables, axées sur les personnes, résilientes et durables en Afrique. Nous utilisons notre cadre d'intégration de la chaîne d'approvisionnement[1] pour guider ce travail. L'investissement dans les intégrateurs de la chaîne d'approvisionnement (SCI) nous permet d'opérationnaliser le cadre d'intégration et de déclencher un changement de mentalité qui favorise une vision plus holistique de l'intégration de la chaîne d'approvisionnement.

Rendre opérationnel le Cadre d' Intégration

L'investissement dans les intégrateurs de la chaîne d'approvisionnement se concentre sur quatre composantes du cadre d'intégration que nous appelons "domaines d'opportunités" ou domaines d'intégration de la chaîne d'approvisionnement. Que les parties prenantes ne tiennent pas souvent compte. Par exemple, les programmes existants se concentrent souvent sur la fourniture intégrée de produits de santé et sur l'amélioration de la visibilité des données. Nos activités pour cet investissement visent à aider les gouvernements et leurs partenaires à explorer ces domaines d'opportunités dans leurs programmes nationaux de chaîne d'approvisionnement. Ces domaines sont les suivants:

- **Approvisionnement au-delà des établissements de santé:** rendre les produits de santé disponibles pour les populations les plus défavorisées
- **Tirer parti des capacités du secteur privé:** utiliser toutes les ressources disponibles du secteur privé local pour gérer les fonctions de la chaîne d'approvisionnement telles que le transport ou l'entreposage
- **Main-d'œuvre de la chaîne d'approvisionnement:** s'assurer qu'une chaîne d'approvisionnement intégrée est gérée par un personnel qualifié
- **Stratégie et gestion de la chaîne d'approvisionnement:** veiller à ce que les gouvernements prennent l'initiative d'élaborer une stratégie approvisionnement holistique et de gérer une chaîne d'approvisionnement intégrée de manière optimale.

Domaines d'intégration possibles

Investissement SCI en action

L'investissement dans les intégrateurs de la chaîne d'approvisionnement finance plusieurs activités et programmes que nous classons selon les quatre "domaines d'opportunité". En mettant en œuvre ces activités avec nos partenaires et en plaidant en faveur d'une intégration holistique de la chaîne d'approvisionnement, nous visons à catalyser un changement durable dans le domaine de la chaîne d'approvisionnement.

TIRER PARTI DES CAPACITÉS DU SECTEUR PRIVÉ

Marchés publics: Promouvoir l'utilisation de mécanismes de passation de marchés basés sur la technologie, tels que la Plateforme Africaine de Fournitures Médicales (AMSP)[2], afin d'aider les gouvernements africains à obtenir des produits de santé de haute qualité à des prix abordables auprès de fournisseurs mondiaux et locaux.

Distribution: Encourager les gouvernements à accroître la participation des distributeurs privés à but lucratif dans la chaîne d'approvisionnement de la santé publique afin d'améliorer la disponibilité et l'accessibilité des produits de santé.

Transport: Offrir une assistance technique et des ressources pour l'externalisation du transport afin de livrer des produits de santé au niveau des établissements de santé et au-delà dans les chaînes d'approvisionnement de santé publique. Voir le Centre de Ressources de Transport Externalisé (OTRC)[3] pour des plus amples informations.

Drones: Produire des évidences pour les gouvernements et leurs partenaires sur l'impact et la viabilité financière de l'utilisation de la logistique externalisée des drones pour le transport des produits de santé, et accroître la collaboration public-privé par le biais de la Communauté du Groupe de Travail sur es Drones de Livraison (UPDWG[4]).

APPROVISIONNEMENTS AU-DELÀ DES ÉTABLISSEMENTS DE SOINS

Les ASC en tant que vaccinateurs: La recherche et le plaidoyer montrant comment les agents de santé communautaires (ASC) peuvent être utilisés pour vacciner les populations les plus défavorisées, remédier à la pénurie de personnel de santé et améliorer l'accès à la vaccination de routine pour les enfants sous-vaccinés et non vaccinés.

Approvisionnement des ASC: Inclure les ASC dans la planification de la chaîne d'approvisionnement nationale et dans la distribution afin d'accroître leur capacité à fournir des services de santé au-delà de l'établissement de santé.

MAIN-D'ŒUVRE DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Professionnalisation: Renforcer les capacités et plaider pour la professionnalisation[5] du personnel de la chaîne d'approvisionnement en normalisant et en institutionnalisant les rôles, les compétences et la formation en matière de chaîne d'approvisionnement au niveau national, et en élaborant des programmes d'études afin de créer une cohorte durable de professionnels de la chaîne d'approvisionnement suffisamment qualifiés au niveau local.

Équité entre les sexes: Application d'une perspective de genre au personnel de la chaîne d'approvisionnement, recherche des obstacles à une participation équitable et application des recommandations pour éliminer ces obstacles.

STRATÉGIE ET GESTION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Gouvernance: Le programme de Coordination et Plaidoyer des Investissements dans la Chaine d'Approvisionnement (SCICA)[6] en République démocratique du Congo, soutient la priorisation des investissements dans la chaîne d'approvisionnement financés par les bailleurs de fonds et le gouvernement. Une coordination plus efficace des partenaires aux niveaux national et provincial, améliorant ainsi les performances globales de la chaîne d'approvisionnement.

Par la mise en œuvre de ces activités, nous visons à encourager:

Les gouvernements à adopter des politiques et des pratiques fondées sur des évidences pour l'intégration de la chaîne d'approvisionnement et renforcer leur rôle de coordonnateur des investissements dans la chaine d'approvisionnement, qu'ils soient finances par les bailleurs de fonds nationaux ou internationaux.

Les entreprises locales du secteur privé à accroître leur participation dans la chaîne d'approvisionnement du secteur de la santé publique.

Les bailleurs de fonds et les responsables de la mise en œuvre à s'aligner sur l'importance de l'intégration de la chaîne d'approvisionnement et adopter des outils et des approches qui ont fait leurs preuves.

1 https://www.villagereach.org/supply-chain-integration-framework/
2 https://amsp.africa/
3 https://www.villagereach.org/project/otrc/
4 https://www.updwg.org
5 https://www.villagereach.org/project/supply-chain-professionalization/
6 https://www.villagereach.org/project/supply-chain-investments-drc/

Pour en savoir plus sur l'investissement dans le SCI, contactez:

Kim Couri, Directeur principal, chaîne d'approvisionnement, **kim.couri@villagereach.org**

villagereach.org