

Coordination des investissements dans la chaîne d'approvisionnement



Développer des chaînes d'approvisionnement intégrées dans le secteur de la santé publique¹ au sein des pays à revenu faible et moyenne (PRFM) est essentiel pour acheminer les produits vers les bénéficiaires et atteindre la couverture santé universelle d'ici 2030. Cependant, l'augmentation des investissements dans les programmes de renforcement de la chaîne d'approvisionnement en elle-même ne permettra pas de construire des chaînes d'approvisionnement plus solides, équitables, axées sur les personnes, résilientes et durables. Des chaînes d'approvisionnement plus solides nécessitent une stratégie et une gestion gouvernementales, car le Gouvernement élabore la stratégie nationale de la chaîne d'approvisionnement et fixe des objectifs pour le développement de la chaîne d'approvisionnement.

Dans de nombreux PRFM, les parties prenantes (Gouvernement, donateurs et partenaires techniques) travaillent en vase clos et investissent dans des programmes de chaîne d'approvisionnement qui peuvent faire double emploi ou ne pas répondre aux défis majeurs de la chaîne d'approvisionnement. En outre, en l'absence d'un mécanisme de revue des investissements et de coordination permanente des intervenants & interventions dans la chaîne d'approvisionnement élaborés dans le cadre d'une stratégie nationale risquent de ne plus être pertinents. Par conséquent, les investissements et les programmes relatifs à la chaîne d'approvisionnement ont besoin d'une solution de coordination et de gestion logistique cohérente dirigée par le Gouvernement, car elle permet de relier la stratégie de la chaîne d'approvisionnement à la mise en œuvre du programme de la chaîne d'approvisionnement.



Figure 1 : La coordination des investissements dans la chaîne d'approvisionnement fait le lien entre la stratégie et la mise en œuvre

Coordination de la chaîne d'approvisionnement dirigée par le gouvernement

VillageReach appuie la mise en œuvre d'une solution de renforcement de la gestion et de coordination des investissements et interventions de la chaîne d'approvisionnement dirigée par le gouvernement, appelée Supply Chain Investment Coordination and Advocacy (SCICA). Cette solution a été développée en collaboration avec le Gouvernement de la République démocratique du Congo (RDC) en 2020. Le SCICA vise à accroître la disponibilité des produits de santé, tant en quantité qu'en qualité, par les moyens suivants :

- Positionner le Gouvernement en tant que leader de la chaîne d'approvisionnement de la santé publique
- Coordonner les investissements dans la chaîne d'approvisionnement financés par les donateurs et par le gouvernement pour les médicaments et les produits de santé², en les alignant aux priorités du Gouvernement; et

¹ VillageReach définit les chaînes d'approvisionnement de la santé publique comme toutes les chaînes d'approvisionnement gérées par le secteur public, c'est-à-dire les médicaments, les produits de santé et la chaîne d'approvisionnement de la vaccination.

² Actuellement, le SCICA ne coordonne PAS les investissements et les programmes relatifs aux chaînes d'approvisionnement en vaccins.

- Coordonner et évaluer la gestion de la chaîne d'approvisionnement afin de définir les priorités qui sont traduites en actions.

Cette solution améliore la performance globale de la chaîne d'approvisionnement en garantissant que les investissements et les interventions soient alignés aux priorités du pays et ciblés pour répondre aux défis de la chaîne d'approvisionnement spécifiques au pays.

LA SOLUTION/APPROCHE

Le SCICA utilise un cycle d'amélioration continue pour réaliser des revues des investissements dans la chaîne d'approvisionnement qui nécessitent des revues régulières (annuelles et trimestrielles/semestrielles) pour les Gouvernements et leurs partenaires afin d'évaluer la performance de la chaîne d'approvisionnement en santé publique. La solution SCICA comprend quatre phases (figure 2), qui sont décrites dans la charte SCICA. La charte est un document qui décrit comment mettre en œuvre la solution SCICA en mettant l'accent sur l'amélioration continue et qui régit toutes les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement en médicaments et autres produits de santé.

Chaque étape du cycle de mise en œuvre comporte plusieurs activités (figure 3) que les parties prenantes doivent mener à bien. La mise en œuvre de ces étapes est rendue opérationnelle par les outils de la boîte à outils SCICA.

Figure 2 : Le Cycle d'investissement et de coordination de la chaîne d'approvisionnement



AVANTAGES POUR LES PARTIES PRENANTES

La solution SCICA présente les avantages pour toutes les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement de la santé publique. Elle permet un meilleur alignement non seulement entre les Gouvernements et leurs partenaires, mais aussi entre les différents partenaires techniques et les donateurs. Le SCICA assure un niveau de coordination des investissements et des interventions de la chaîne d'approvisionnement qui contribue à garantir la disponibilité constante de produits de santé de qualité, même pour les communautés les plus difficiles à atteindre. Les avantages pour les parties prenantes ci-dessous sont tirés du sondage de perception annuel du SCICA mené en RDC.

Tableau 1 : Avantages pour les parties prenantes du SCICA

	 GOUVERNEMENT	 DONATEURS ET PARTENAIRES TECHNIQUES
 Avantages du SCICA	<ul style="list-style-type: none"> • Renforce les mécanismes existants d'appropriation et de leadership du gouvernement. • Assure l'adéquation entre la capacité du système d'approvisionnement local et les investissements. • Plaider auprès des donateurs en faveur d'investissements efficaces dans la chaîne d'approvisionnement. • Permet d'avoir une vue d'ensemble de la performance du programme de la chaîne d'approvisionnement du pays. • Contribue à définir les priorités de la chaîne d'approvisionnement du pays et veille à l'alignement de ces priorités avec les donateurs et les partenaires techniques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforce le mécanisme de Coordination existant en mettant en place un cadre d'échange continu et coordonné d'informations sur les performances de la chaîne d'approvisionnement avec le gouvernement. • Aligne les investissements dans la chaîne d'approvisionnement et les objectifs des programmes aux priorités du gouvernement. • Axe les investissements et le programme sur les problèmes majeurs de la chaîne d'approvisionnement afin d'améliorer les performances de celle-ci. • Permet au Gouvernement d'avoir une vision globale de la chaîne d'approvisionnement et de coordonner celle-ci

Mise en œuvre du SCICA

La valeur de SCICA est pertinente dans de nombreux pays à faible revenu qui manquent de coordination entre les investissements et les programmes relatifs à la chaîne d'approvisionnement. Toute solution durable doit être approuvée par le gouvernement pour être mise en œuvre avec succès. C'est pourquoi l'approche SCICA place le gouvernement au centre du renforcement des chaînes d'approvisionnement de la santé publique. Bien que cette solution/approche ait été développée à l'origine pour la RDC, elle peut être adaptée à n'importe quel contexte national

MISE EN ŒUVRE EN RDC

Le gouvernement de la RDC, avec l'assistance technique de VillageReach, met en œuvre le SCICA dans cinq programmes spécifiques (Santé de Reproduction, nutrition, VIH/SIDA, paludisme et tuberculose) et dans quatre provinces (Kongo Central, Kinshasa, Haut Katanga et Tshopo). Le SCICA a été développé en collaboration avec le gouvernement de la RDC. L'objectif à long terme est que la solution/approche soit utilisée dans toutes les provinces et dans tous les programmes spécifiques du ministère de santé.

La solution SCICA en RDC a été conçue sur la base d'entretiens avec les parties prenantes, d'une cartographie des interventions de la chaîne d'approvisionnement en RDC, d'une revue documentaire, d'un état de lieu des mécanismes de coordination existants (tels que le [Groupe Inter Bailleurs Santé \(GIBS\)](#)), des résultats des évaluations existantes de la chaîne d'approvisionnement et de modèles de gestion tels que le cycle Plan-Do-Check-Act (PDCA).

Pour faciliter la mise en œuvre, une charte de la revue des investissements dans la chaîne d'approvisionnement en médicaments et autres produits de santé a été élaborée au niveau national. Avant d'être mise en œuvre dans une province, la charte SCICA élaborée et validée au niveau national est contextualisée dans chaque province. Pour renforcer la mise en œuvre de la charte SCICA dans l'ensemble du pays, le Secrétaire Général à la santé a signé une note circulaire en 2022 appelant tous les acteurs travaillant dans la chaîne d'approvisionnement des médicaments et autres produits de santé à s'y conformer.

Cet engagement bénéficie aux donateurs et aux partenaires techniques en leur offrant une solution validée par le gouvernement, qui s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre du Plan stratégique national de

Pour plus d'informations sur la solution SCICA, veuillez contacter le Dr. Guy Mussamba, Chef de projet SCICA, guy.mussamba@villagereach.org.